

Sprawozdanie Zarządu z działalności
NetWorks Sp. z o.o.

ZA ROK 2024

Warszawa, 20 marca 2025 r.

Krótką charakterystyka firmy

NetWorks spółka z ograniczoną odpowiedzialnością („Spółka”) została zawiązana w dniu 29 kwietnia 2011 roku. Spółka jest wpisana do rejestru przedsiębiorców prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m. st. Warszawy, XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000387452.

Na dzień 31 grudnia 2024 roku zarejestrowany kapitał zakładowy wynosił 30.000.000 zł. Udziałowcy Spółki, Orange Polska S.A. („Orange”) i T-Mobile Polska S.A. („T-Mobile”), posiadają po 15.000 równych i niepodzielnych udziałów o wartości nominalnej 1.000 zł za każdy udział. W trakcie roku obrotowego nie wystąpiły zmiany w kapitale własnym ani w strukturze udziałowców. W Spółce prowadzona jest Księga Udziałów.

Spółka została zawiązana jako *joint-venture* przez spółki Orange oraz T-Mobile w celu zaplanowania, zbudowania i utrzymania współdziałających radiowych sieci dostępowych T-Mobile i Orange w technologii GSM i UMTS, pozwalając udziałowcom zbudować wysokiej jakości sieci RAN, w sposób efektywny kosztowo i przy zminimalizowaniu wpływu sieci komórkowej na środowisko naturalne. Od 2013 roku Spółka, na zlecenie udziałowców, zajmuje się dodatkowo planowaniem, budową i utrzymaniem współdziałających sieci radiowych w technologii LTE, a od 2020 w technologii 5G DSS. Ponadto Spółka świadczy inne usługi związane z zarządzaniem sieciami bezprzewodowymi na rzecz wspólników, a od 2015 roku – również na rzecz podmiotów trzecich.

Przeciętne zatrudnienie w 2024 roku wyniosło 781 osób.

W 2024 roku w skład Zarządu Spółki wchodził:

- Pan Maciej Zengel, Prezes Zarządu;
- Pan Patryk Borkowski, Członek Zarządu ds. Technicznych.

Podsumowanie działalności wg PAS

Wyniki Spółki w 2024 i 2023 roku przedstawiają się następująco (w tys. zł):

Pozycja	Rok 2024	Rok 2023
Przychody netto ze sprzedaży, w tym:	272 467	239 889
- od Orange i T-Mobile i podmiotów powiązanych	266 993	232 095
- od pozostałych podmiotów	5 474	7 794
Koszty operacyjne, w tym:	-265 823	-233 746
- koszty osobowe	-170 071	-152 840
- koszty nieosobowe	-95 752	-80 906
Wynik na sprzedaży	6 644	6 143
Wynik na pozostałej działalności operacyjnej (netto)	939	953
Zysk z działalności operacyjnej	7 583	7 096
Wynik na działalności finansowej (netto)	-257	-413
Podatek bieżący i odroczony	1 313	-1 127
Zysk netto	8 639	5 556

W roku 2024, działając na zlecenie Orange i T-Mobile, Spółka kontynuowała działania w obszarze rozbudowy, optymalizacji, utrzymania i zarządzania radiowych sieci dostępowych w technologiach GSM/UMTS/LTE/NR. Rok ten był też okresem bardzo intensywnych prac inwestycyjnych nad przygotowaniem sieci 5G w paśmie C, które zostało przyznane Operatorom przez Urząd Komunikacji Elektronicznej w wyniku zakończonej pod koniec 2023 roku aukcji. Technologia 5G na nowych częstotliwościach umożliwia korzystanie z Internetu mobilnego o prędkości nawet ponad 1 Gb/s. Dzięki pracom zrealizowanym przez Spółkę, Orange i T-Mobile uruchomiły usługi 5G w oparciu o nowe częstotliwości na pierwszych stacjach bazowych już na początku roku 2024.

W roku 2024 w obszarze sprzedaży dla podmiotów innych niż Orange i T-Mobile, Spółka kontynuowała realizację strategii rozwoju poprzez pozyskiwanie nowych kontraktów i zleceń oraz realizację długoterminowych umów w obszarze inwestycji infrastrukturalnych oraz utrzymania sieci i infrastruktury telekomunikacyjnej. Spółka konsekwentnie świadczyła usługi w zakresie planowania, optymalizacji, utrzymania oraz konsultingu sieciowego na krajowych i międzynarodowych rynkach telekomunikacyjnych. Spółka strategicznie ukierunkowała się na sektory telekomunikacyjny, kolejowy i energetyczny, koncentrując swoje wysiłki na dostarczaniu innowacyjnych rozwiązań i specjalistycznych usług z obszaru telekomunikacji w tych dziedzinach.

Nasze wyniki na rynku kolejowym i energetycznym są obiecujące. Jesteśmy rozpoznawalni na tych rynkach, co świadczy o skuteczności naszych działań i zyskującym uznaniu podejściu do potrzeb branży kolejowej i energetycznej. Nasze

zaangażowanie w dostarczanie profesjonalnych rozwiązań przyczynia się do umocnienia naszej pozycji jako wiarygodnego partnera w tych kluczowych sektorach gospodarki.

W roku 2024 Spółka skoncentrowała swoje działania na pozyskiwaniu dużych, długoterminowych kontraktów oraz nawiązywaniu trwałej współpracy z kluczowymi partnerami. W ramach realizacji strategii rozwoju, Spółka z sukcesem zawarła kilka istotnych umów, które znacząco wpływają na jej pozycję na rynku. Jednym z najważniejszych osiągnięć było podpisanie wieloletniego kontraktu z podmiotem działającym na rynku belgijskim na realizację projektu i dostarczenie rozwiązań informatycznych, takich jak system workflow do obsługi procesu inwestycyjnego (SPRINT), system inventory oraz system do monitorowania parametryzacji elementów sieciowych. Dzięki tej umowie, Spółka umocniła swoją pozycję na rynku międzynarodowym, oferując swoje usługi i rozwiązania techniczne na rzecz podmiotów zagranicznych, w szczególności spółek z Grupy Orange i Grupy Deutsche Telekom.

NetWorks świadczyła usługi typu „managed services”, obejmujące zdalne zarządzanie siecią, monitoring, konfigurację i nadzór sieci RAN, wykorzystując własne, wypracowane wewnętrznie rozwiązania informatyczne.

Rok 2024 to kolejny okres wzorcowej realizacji usług zdalnych związanych z codzienną aktywnością *OMC Operations & Maintenance Centre* i powiązanim z nim *OSS Operations Support System*, a także przygotowaniem narzędzi IT do wsparcia realizacji tychże usług w modelu SaaS wraz ze wsparciem dla usług centrum nadzoru sieci (NOC). Usługi te realizowane są obecnie przez Spółkę na rzecz wiodących operatorów telekomunikacyjnych w Belgii. Zgodnie z przyjętą strategią sprzedaży, Spółka planuje rozszerzenie świadczenia tych wysoko specjalizowanych usług na rynek europejski. Obecnie intensywnie prowadzi działania sprzedażowe, skupiając się na nawiązywaniu współpracy z innymi operatorami telekomunikacyjnymi. Celem jest nie tylko dostarczanie innowacyjnych rozwiązań, ale także zaoferowanie swojego doświadczenia dla zwiększenia efektywności operacyjnej partnerów. Ten kierunek rozwoju umożliwi Spółce zdobycie większego udziału na rynku europejskim i uzyskanie pozycji niekwestionowanego eksperta w dziedzinie specjalistycznych usług telekomunikacyjnych i dostarczania narzędzi IT wspierających ich realizację.

W obszarze sprzedaży dla podmiotów innych niż Orange Polska i T-Mobile Polska Spółka odnotowała przychody z realizowanych usług na poziomie 13,7 mln PLN.

Zarówno w 2024 jak i w 2023 roku Spółka finansowała działalność z własnych środków.

W 2024 roku Spółka osiągnęła przychody z działalności w złotych polskich jak i w EUR. Zakupy w walutach obcych nie eksponują Spółki w istotny sposób na ryzyko kursowe. Spółka nie ponosi również istotnych innych ryzyk związanych z instrumentami finansowymi.

Zakupy inwestycyjne w 2024 roku kształtowały się na poziomie 20 298 tys. zł w porównaniu do 17 179 tys. zł w 2023 roku. Nakłady te zostały poniesione na rozwój aplikacji, zakup licencji, laptopów serwerów (wymiana starych urządzeń na nowe) oraz zakup narzędzi niezbędnych do funkcjonowania Spółki i świadczenia usług na rzecz klientów.

Spółka nie posiada odrębnych oddziałów (zakładów).

W analizowanym okresie Spółka nie nabyła oraz nie zbyła udziałów własnych.

Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju

Działalność Spółki w zakresie korzystania z ulgi B+R koncentruje się przede wszystkim na prowadzeniu prac rozwojowych nakierowanych na tworzenie innowacyjnych oraz wysoko spersonalizowanych rozwiązań programistycznych i technologicznych. Prace te obejmują przede wszystkim tworzenie utworów w ramach działalności badawczo-rozwojowej w zakresie programów komputerowych tj. kodów źródłowych, koncepcji, scenariuszy testowych oraz zautomatyzowanych skryptów testowych. Wykonywanie tych prac:

- obejmuje nabywanie, łączenie, kształtowanie i wykorzystanie dostępnej aktualnie wiedzy i umiejętności, do projektowania i tworzenia nowych, ulepszonych lub zmienionych programów komputerowych;
- odnosi się do działalności pracowników Spółki rozliczanych w strukturze wynagradzania opartej na 50% KUP.

W roku 2024 NetWorks aktywnie angażował się w projekty badawczo-rozwojowe, mające na celu wdrażanie nowoczesnych technologii w sektorze transportu kolejowego. Jednym z kluczowych przedsięwzięć jest zaangażowanie i współpraca z wiodącymi na rynku partnerami w sprawie implementacji i testowania Future Railway Mobile Communication System (FRMCS) na polskim rynku.

W ramach tej współpracy NetWorks wniesie swoje kompetencje w zakresie rozwiązań telekomunikacyjnych w sektorze transportu kolejowego oraz zajmie się budową i utrzymaniem sieci testowej FRMCS.

Zaangażowanie Spółki w ten projekt jest dowodem na rosnącą rolę firmy w rozwijaniu innowacyjnych rozwiązań telekomunikacyjnych, które mają na celu poprawę efektywności i niezawodności infrastruktury kolejowej. Dzięki współpracy z międzynarodowymi partnerami, Spółka umacnia swoją pozycję jako lider w sektorze telekomunikacyjnym, zarówno na rynku krajowym, jak i zagranicznym.

Przygotowanie do obowiązkowego raportowania ESG

Spółka, dostrzegając rosnące znaczenie zagadnień związanych z ochroną środowiska, odpowiedzialnością społeczną oraz ładem korporacyjnym (ESG – Environmental, Social, Governance), podjęła działania mające na celu przygotowanie organizacji do wdrożenia raportowania w tym zakresie. Proces ten obejmuje zarówno analizę obowiązujących regulacji i standardów raportowania ESG, jak i identyfikację kluczowych obszarów, które wymagają dostosowania do międzynarodowych wytycznych oraz najlepszych praktyk rynkowych.

Zarząd Spółki monitoruje postępy w realizacji tych działań, zapewniając, że organizacja będzie w pełni przygotowana do sprostanania wymaganiom raportowania ESG (pierwszy obowiązkowy raport za rok 2025), które mają na celu zwiększenie przejrzystości oraz wspieranie długoterminowego zrównoważonego rozwoju Spółki.

Istotne informacje o stanie majątkowym i sytuacji finansowej

Przychody netto ze sprzedaży osiągnięte w 2024 roku wzrosły w porównaniu do roku poprzedniego o 32,6 mln zł m.in. jako efekt większej sprzedaży usług dla naszych udziałowców. Wartość kosztów operacyjnych w 2024 roku w porównaniu z rokiem ubiegłym wzrosła, co jest pochodną wzrostu przychodów. Wartość aktywów trwałych Spółki wzrosła o około 1,2 mln zł. Jest to efekt nakładów inwestycyjnych w roku 2024. Nakłady inwestycyjne planowane na 2025 rok wynoszą 20,6 mln zł.

W roku 2024 Spółka wypłaciła dywidendy swoim udziałowcom z zysku netto roku 2022. Zysk netto z roku 2023 przeznaczyła na kapitał zapasowy.

Na dzień 31 grudnia 2024 roku kapitał zapasowy wynosił 5,6 mln zł.

Zarząd Spółki nie stwierdza na dzień podpisania sprawozdania finansowego istnienia faktów i okoliczności, które wskazywałyby na zagrożenia dla możliwości kontynuacji działalności przez Spółkę w okresie co najmniej 12 miesięcy po dniu bilansowym na skutek zamierzonego lub przymusowego zaniechania bądź istotnego ograniczenia przez nią dotychczasowej działalności.

Działania wojenne w Ukrainie nie mają istotnego wpływu na działalność operacyjną Spółki.

Perspektywy rozwoju

Podobnie jak dotychczas głównym źródłem przychodów Spółki w kolejnych latach będzie rynek usług wykonawczych i utrzymaniowych świadczonych dla udziałowców. Konsekwentne umacnianie pozycji rynkowej NetWorks i osiąganie w tym obszarze, rok do roku, ponadprzeciętnych rezultatów umacniają Zarząd Spółki w decyzjach o dalszym rozwijaniu działalności w zakresie planowania, budowy, nadzoru, utrzymania i optymalizacji radiowych sieci dostępowych oraz usług konsultingowych, a także podejmowaniu działań, zmierzających do realizacji sprzedaży i poszerzania portfolio klientów w obszarze usług N!BoX. Profesjonalne usługi oferowane przez Spółkę będą wspierane przez specjalistyczne oprogramowanie, zaprojektowane i wykonane w ramach własnych zasobów informatycznych.

W obszarze działalności eksploatacyjnej strategia Spółki w dalszym ciągu zakłada utrzymanie silnej pozycji na rynku usług utrzymania radiowych sieci dostępowych i transmisyjnych oraz infrastruktury. W ramach utrzymania dotychczasowej pozycji rynkowej Spółka konsekwentnie zamierza:

- systematycznie podnosić jakość usług poprzez szkolenia pracowników oraz systematyczne wyposażanie jednostek serwisowych w nowoczesny sprzęt;
- pozyskać do utrzymania nowe obiekty dotychczas nie obsługiwane przez Spółkę oraz dostarczać nowe usługi związane z monitoringiem, zarządzaniem, utrzymaniem i eksploatacją infrastruktury;
- pozyskać nowe kontrakty w tym segmencie.

Spółka zamierza również rozszerzyć świadczenie usługi zdalnego nadzoru i zarządzania sieciami telekomunikacyjnymi oraz nadzoru środowiska technicznego na lokalizacjach. W tak określonym zakresie Spółka planuje pozyskać na rynku europejskim nowych odbiorców części usług związanych z codziennym funkcjonowaniem Centrum Utrzymania i Eksploatacji Sieci (OMC

- *Operations & Maintenance Centre*) dla sieci dostępu radiowego RAN (*Radio Access Network*) oraz związanego z nim Systemu OSS (*Operations Support System*). Między innymi zamierza realizować usługi wsparcia dla działań związanych z integracją sieci dla każdej z technologii (2G, 3G, 4G, 5G, IOT), zarządzania parametrami, codzienną administracją Platformy OSS, zarządzanie konfiguracją, zarządzanie zmianami i zarządzanie incydentami zarówno dla sieci RAN jak i OSS. Głównymi odbiorcami usług będą tutaj spółki z Grupy Orange oraz Grupy Deutsche Telekom.

W obszarze wykonawstwa strategia zakłada dalszy udział w dużych projektach infrastrukturalnych realizowanych na potrzeby budowy radiowych sieci dostępowych oraz dalsze uzupełnianie kompleksowości swojej oferty o kolejne specjalistyczne usługi.

Spółka konsekwentnie kontynuuje rozwój produktu i usług w oparciu o rozwiązanie „N!BoX”, oferującego funkcjonalność w zakresie tzw. *smart metering*, tj. pozyskania i zarządzania informacją na temat parametrów środowiskowych stacji bazowych i innych obiektów sieciowych. W połączeniu z systemem Syntion i wypracowanymi wewnątrz firmy algorytmami AI Spółka może m.in. zarządzać wykorzystaniem energii elektrycznej na obsługiwanych lokalizacjach swoich klientów.

Dynamiczny rozwój w projektach innowacyjnych opartych na sztucznej inteligencji jest niezwykle obiecujący. Stosując AI, udało nam się zrewolucjonizować różne dziedziny, osiągając znaczące postępy w efektywności operacyjnej, analizie danych i dostosowywaniu rozwiązań do unikalnych potrzeb klientów. Nasze osiągnięcia w dziedzinie AI potwierdzają naszą zdolność do adaptacji do nowoczesnych trendów i przewagi konkurencyjnej w świecie innowacji.

Najbliższe lata to także okres intensywnych wdrożeń sieci kampusowych 5G oferujących rozszerzone możliwości rozwoju zarówno dla społeczności uczelnianych, jak i dla polskich przedsiębiorstw, które dążą do przyspieszenia transformacji cyfrowej, automatyzacji i robotyzacji. NetWorks zamierza uczestniczyć w realizacji tych projektów.

W roku 2023 udziałowcy otrzymali zgodę UOKiK dotyczącą rozszerzenia działalności Spółki. Zamierzona, dodatkowa działalność Spółki objęta wnioskiem koncentracyjnym polega na świadczeniu wybranych usług dla klientów instytucjonalnych i biznesowych:

- 1) dostarczania usług i rozwiązań teleinformatycznych, oraz
- 2) projektowania, budowy i utrzymywania bezprzewodowych sieci niepublicznych, oraz
- 3) projektowania, budowy i utrzymywania sieci przewodowych.

Dzięki tym działaniom w kolejnych latach zakładamy wzrost sprzedaży i uzyskanie jeszcze większej obecności i rozpoznawalności na rynku kolejowym, w energetyce oraz telekomunikacji. Nasza oferta cieszy się rosnącym zainteresowaniem, co potwierdza naszą zdolność do skutecznej penetracji rynku i dostarczania wartościowych rozwiązań dla klientów.

W celu dostarczania usług najwyższej jakości Spółka systematycznie podnosi kwalifikacje pracowników oraz zapewnia im nowoczesne narzędzia i systemy.

Zarząd oczekuje, że w 2025 roku przychody ze sprzedaży osiągną wartość około 308 mln zł.

Maciej Zengel

Prezes Zarządu

Patryk Borkowski

*Członek Zarządu ds.
Technicznych*